

# 課題解決の プロフェッショナルを目指す クリニカルナースリーダー (CNL) の実践に学ぶ

看護現場では常に、質改善や業務改善が求められています。

しかし実際には、「優先順位の低いテーマに取り組んでいた」「現場の負担ばかり増えて成果が見えなかった」という経験をお持ちの方も多いのではないのでしょうか。

本セミナーでは、米国の高度実践看護師「クリニカルナースリーダー (CNL)」が用いている視点とツールを手がかりに、「現場で真に取り組むべき課題」を見極め、結果につながるプロジェクトに落とし込むプロセスを、2日間の集中プログラムで学びます。

質改善の知識が豊富な講師陣とともに、5P 分析、フィッシュボーン、プロセスマッピング、RCA、Smart Goal などを実事例で体験し、自施設で再現できるレベルまで落とし込んでいきます。新年度に向けて、全国の仲間と学び合いながら、ご自身の現場を一步前に進めてみませんか。 \*2日間受講された方には修了証を発行します

DAY  
1

▶ 2026年 3月 7日 土  
10:00-17:00

DAY  
2

▶ 2026年 3月 8日 日  
10:00-16:00

【主催】 医学書院「看護管理」「看護管理まなびラボ」  
【共催】 地方独立行政法人 東京都立病院機構

【対象】 質改善に関心のある看護師、看護管理者  
(主に、看護師長、副看護師長・主任、専門看護師、認定看護師)

【会場】 医学書院 本社会議室 (東京都文京区本郷 1-28-23)

【定員】 40名  
(うち20名はT-GAP施設に勤務する方限定の優先枠になります)

【受講料】 35,000円 (一般受講料)  
20,000円 (T-GAP施設に勤務する方限定の優待受講料、  
先着20名)

\*上記には消費税、資料代、2日間の昼食代を含みます

講師



任 和子 氏

京都大学医学研究科  
人間健康科学系専攻  
先端中核看護科学講座 教授



竹熊 カツマタ 麻子 氏

静岡県立大学看護学研究科  
国際看護学・看護管理学 教授



角田みなみ 氏

米国・聖アンソニー看護大学、  
クリニカルナースリーダー  
[CNL]

\*現場の看護管理者から事例提供をいただく予定です

お申し込みは  
こちらから



チケット販売サイト  
Peatixより  
お申し込みください

<https://igaku-shoin-kango-cnl.peatix.com>  
\*チケット購入後、領収データにアクセスできます



お問い合わせ先

医学書院「看護管理」「看護管理まなびラボ」編集室

E-mail [kanlabo@igaku-shoin.co.jp](mailto:kanlabo@igaku-shoin.co.jp)

電話 03-3817-5777 (平日 9-17 時)

**DAY 1** 2026年3月7日 日 10:00-17:00

▶ **オープニング&アイスブレイク** 参加者同士の自己紹介を通して、現場で感じている課題や期待を共有します。

▶ **イントロダクション：**

**現場の課題共有とCNLの役割（日米の考察）** [任 和子先生]

- 問題解決能力とは何か
- 地域包括ケアの中でホリゾンタルなケア移行をリードする看護師とは
- PDCA を確実に回すこととは
- SWOT や BSC など、CNL のアプローチの違い

▶ **質改善の観点からみた CNL の実践**

— **リーダーシップスタイルとチームマネジメント** [竹熊カツマタ麻子先生]

- 臨床に変革をもたらす多様なリーダーシップスタイル
- チームマネジメントとコミュニケーションの実際

▶ **現場（マイクロシステム）分析の実際** [角田みなみ先生]

- 5P（Purpose・Patients・Professionals・Process・Patterns）による現場分析
- フィッシュボーン、プロセス・マッピングを用いたパターン・要因・介入ポイントの整理
- 「現場の声」を活かしながら、病院としての方向性や取り組みやすさ、上長の願いを踏まえた改善案の提案、プレゼン資料の作成と説得の方法
- 日常業務と結びつけた、臨床での活動継続方法

▶ **GW：現場で真に何が起きているのかを把握する（課題設定）**

実事例をもとに、表面的な“困りごと”の奥にある真の問題を探り、取り組むべき課題を明確化します

**DAY 2** 2026年3月8日 月 10:00-16:00

▶ **レクチャー&GW：問題・原因の特定** [角田みなみ先生]

- 問題の切り分けと構造化の基本
- RCA・フィッシュボーン・なぜなぜ分析などのツールの特徴と使いどころ
- グループでのケース演習で、原因特定のプロセスを体験

▶ **レクチャー：質評価（QI）のプロジェクトプランニング** [角田みなみ先生]

- 質評価プロジェクトの組み立て方
- 目標設定とアウトカム評価，Smart Goal の考え方

▶ **GW：目標設定とアウトカム評価**

- 各グループの事例を題材に、具体的な目標と評価指標を設定
- 明日から職場で実践できるアクションプランに落とし込みます

▶ **発表・講師からのコメント／ラップアップ**

- グループごとにプロジェクト案を発表
- 講師からのフィードバック
- 2 日間の学びを振り返り、現場に持ち帰るポイントを整理します